

## CUD Digital Repository

This work is licensed under Creative Commons License and full text is openly accessible in CUD Digital Repository.

### HOW TO GET A COPY OF THIS ARTICLE:

CUD Students, Faculty, and Staff may obtain a copy of this article through this [link](#).

Title (Conference Paper)	Competências comportamentais na gestão do esporte
Author(s)	Santos, Felipe Silva dos Mataruna dos Santos, Leonardo Jose Silva, Carlos Alberto Figueiredo da
Conference Proceedings	<i>SEMINÁRIO EDUCAÇÃO FÍSICA E CULTURA DO MOVIMENTO, 2, Anais. Intercontinental Journal on Physical Education</i>
Citation	Santos, F.S., Mataruna-Dos- Santos, L.J., Silva, C.A.F. (2022). Competências comportamentais na gestão do esporte. <i>SEMINÁRIO EDUCAÇÃO FÍSICA E CULTURA DO MOVIMENTO, 2, Anais. Intercontinental Journal on Physical Education</i> , 4(2), pp. 57-59. <a href="http://dx.doi.org/10.51995/2675-0333.v4i1e2020028">http://dx.doi.org/10.51995/2675-0333.v4i1e2020028</a>
Link to Publisher Website	<a href="http://dx.doi.org/10.51995/2675-0333.v4i1e2020028">http://dx.doi.org/10.51995/2675-0333.v4i1e2020028</a>
Link to CUD Digital Repository	<a href="#">CUD Digital Repository</a>
Date added to CUD Digital Repository	March 8, 2023
Term of Use	Creative Commons Attribution 3.0 (CC-BY)



II SEMINÁRIO EDUCAÇÃO FÍSICA & CULTURA DO MOVIMENTO

**II SEMINÁRIO  
DE EDUCAÇÃO FÍSICA E  
CULTURA DO MOVIMENTO**

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS DA ATIVIDADE FÍSICA (PPGCAF)  
UNIVERSIDADE SALGADO DE OLIVEIRA

**09 DE NOVEMBRO DE 2022**

**CRONOGRAMA**

14h remoto	<b>CONSEQUÊNCIAS DA VIOLÊNCIA ARMADA CARIOCA PARA AS AULAS DE EDUCAÇÃO FÍSICA</b> Leonardo Camo Santos Doutorando do Programa de Pós-Graduação em Educação Física (UFRJ), Mestre em Ciências da Atividade Física (UNIVERSO).
15h remoto	<b>TRANSIDIDADES PARA UMA EDUCAÇÃO FÍSICA ACOLHEDORA</b> Carlos Gonçalves Mestre em Ciências da Atividade Física (UNIVERSO), Professor do Colégio Pedro II, Pesquisador no NUPAERER (Núcleo de Pesquisas-Ação do Esporte e Relações Étnico-Raciais).
16h remoto	<b>SOBRE CORPOS, JUVENTUDES E INFÂNCIA</b> Martha Copello: Doutora em Educação (UERJ), Professora do PPGCAF Adriana Correia: Doutora em Ciências do Exercício e do Esporte (UERJ), Professora da UFF.
18h presencial	<b>SESSÃO DE PÔSTERES</b> Presencial no PPGCAF (Universidade Salgado de Oliveira)

**ACESSE PELO LINK**  
<https://meet.google.com/fox-fioj-tnz?authuser=2>

**LOCAL**  
BLOCO A DA UNIVERSIDADE SALGADO DE OLIVEIRA  
RUA MARECHAL DEODORO 217 – CENTRO – NITERÓI  
MESTRADO EM CIÊNCIAS DA ATIVIDADE FÍSICA

O II Seminário Educação Física & Cultura do Movimento ocorreu no ano de 2022, envolvendo docentes e discentes de instituições brasileiras, na Universidade Salgado de Oliveira, na cidade de Niterói, Brasil.

A proposta deste seminário, para além de observar os mecanismos culturais que marcam os corpos, teve por objetivo refletir e semear ideias sobre o aspecto ativo do corpo na cultura. O foco foi no corpo agindo em relação aos códigos sociais, interpretando-os e modificando-os.

Na perspectiva da Cultura do Movimento, “ninguém pode isolar o movimento dos objetos e do ser que se-movimenta” (KUNZ, 2006, p. 32). Desta forma, priorizaram-se: a construção desses movimentos, os temores, as angústias, as alegrias que se entrelaçam no contexto relacional onde ocorrem, revelando e sendo revelado pelo “se-movimentar”. Nesse sentido, o movimento humano é expressão própria daquele que se-movimenta e não algo dissociado de significados.

Carlos Alberto Figueiredo da Silva

## Competências comportamentais na gestão do esporte

Felipe Silva dos Santos – Universidade Salgado de Oliveira  
Leonardo José Mataruna dos Santos – Canadian University of Dubai/Universidade Salgado de Oliveira  
Carlos Alberto Figueiredo da Silva – Universidade Salgado de Oliveira

### INTRODUÇÃO

#### Objetivo

Identificar as competências comportamentais descritas na literatura em gestores atuantes no campo do esporte.

#### Justificativa/Relevância

O destaque que se pode fazer é que a gestão das pessoas é um reflexo do quanto os líderes conseguem perceber as características individuais e coletivas dos integrantes das equipes de trabalho e seu valor para viabilizar os resultados pessoais e organizacionais. São as pessoas e suas competências comportamentais que socializam, compartilham e criam conhecimento. A retenção de talentos e a plena entrega de suas competências estão diretamente relacionadas às oportunidades que uma pessoa percebe de obter retribuições compatíveis com o esforço que despende e de se desenvolver em sua carreira profissional.

### MÉTODO

Esta pesquisa, quanto à sua natureza, é aplicada e de proposição de planos, pois busca gerar conhecimento para solução de problemas específicos (Thesaurus, 2016; Zanella, 2013). De característica sistemática pela identificação e rotulação de variáveis (Thomas, 2012). Com uma abordagem qualitativa pela interpretação dos fenômenos observados e significado atribuído (Thesaurus, 2016). Quanto a seus meios, é uma pesquisa documental indireta utilizando-se do procedimento da pesquisa bibliográfica de publicações de pesquisas, teses e dissertações em base de dados pré-estabelecida (Marconi & Lakatos, 2005; Thesaurus, 2016). Quanto aos objetivos, é uma pesquisa exploratória, com o propósito de somar conhecimento sob o preito de um feito acontecido e permitir a composição de pressupostos ou causar a discussão mais compreensível. (Thesaurus, 2016; Zanella, 2013).

### RESULTADOS E DISCUSSÃO

Os principais resultados encontrados se dissolveram entre dois aspectos: formação e conduta profissional. As competências comportamentais identificadas diante do aspecto da formação, sintetizaram em termos de formação específica, apriori, pelo domínio próprio do conhecimento e saberes próprios do esporte, bem como, um olhar empreendedor para com as competências da gestão do esporte. Ao analisar as diferentes perspectivas e abordagens apresentadas para estudar a competência comportamental, especialmente em gestores esportivos, o destaque é



que o Profissional de Educação Física lida com pessoas, mas é leigo na gestão de pessoas. Interpretado através de um pensamento crítico, generalizado, todavia, evidente na medida em que se observa, por exemplo, em outras disciplinas como Administração, Psicologia, Sociologia, uma preocupação e um número maior de estudos publicados nesta temática e discussões permanentes em assuntos pertinentes à liderança, com diferenças de ordens semânticas, contudo, caminhando na mesma direção.

#### Critérios da Análise Bibliográfica

TRABALHOS	EXCLUÍDOS	SELECIONADOS	LEITURA NA ÍNTEGRA	LEITURA RESUMO
67	38	29	13	16

#### Verbos de ação das competências comportamentais

Controlar	Coordenar	Mobilizar	Planejar	Organizar	Decidir
-----------	-----------	-----------	----------	-----------	---------

#### Terminologias das competências comportamentais

Habilidades interpessoais
Processo de formação humana
Consciência sobre si mesmo
Apego emocional
Atitudes de liderança.

## CONCLUSÃO

Encontra-se uma considerável lacuna para investigação da atuação de gestores esportivos no que diz respeito ao relacionamento com seus pares. Existe uma tendência para identificação diagnóstica de gerenciamento de processos em detrimento do gerenciamento de pessoas. Sob um prisma da formação profissional; a competência comportamental é diagnosticada através do: amadurecimento conceitual, reflexões nas ações alinhadas com as concepções das organizações e valores da modalidade esportiva. Ulteriores e subsequentes programas de formação na área da Educação Física devem incorporar habilidades interpessoais e intrapessoais relevantes que permitam aos gestores de esportes se engajarem numa conduta físico-postural e comportamental.

## REFERÊNCIAS

THESAURUS. Metodologia da Pesquisa Científica: teoria e prática – como elaborar TCC”, Brasília, 2016.

MARCONI, M. A.; LAKATOS, E. M. Fundamentos de Metodologia Científica, 6 ed. São Paulo: Editora Atlas, 2005.



ZANELLA, L. C. H. Metodologia de Pesquisa, 2 ed; Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/ UFSC, 2013

THOMAS, Jerry R; Métodos de pesquisa em atividade física – 6. ed.– Porto Alegre: Artmed, 2012.

